



GESEL

Grupo de Estudos do Setor Elétrico

UFRJ



NOTA TÉCNICA Nº 141/2021–SPE/ANEEL

Abertura de Consulta Pública para
aprimoramento da minuta de Resolução Normativa e
dos Procedimentos de Pesquisa, Desenvolvimento e
Inovação (PROPDI) para regulação do Programa de
Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI) da ANEEL.

O PEQuI e o Observatório do Setor Elétrico



Sumário

1. Objetivos específicos a serem atingidos
2. Fundamentos do Plano Estratégico Quadrienal de Inovação - PEQul
3. Características do PEQul
4. O PEQul e o Mapa Estratégico
5. Conclusões
6. O Observatório

1

Objetivos específicos a serem atingidos:

- **Impulsionar** a pesquisa nacional, a criação de soluções tecnológicas e a inovação que aperfeiçoem a atuação do setor produtivo;
- **Obter resultados de aplicação prática** com foco na criação e no aperfeiçoamento de produtos, processos, metodologias e técnicas;
- Estimular os distintos atores públicos e privados a **atuar em parceria** para alcançar metas específicas de um programa de pesquisa e inovação, bem como introduzir novos instrumentos de estímulo à inovação nas empresas;
- Fazer a transformação do resultado da pesquisa em **inovação tecnológica**;
- Disseminar no setor o conceito de **projeto em rede** para estimular a inovação com vistas à geração de produtos de P&D com inserção no mercado.

2

Fundamentos do Plano Estratégico Quadrienal de Inovação - PEQul

Objetivo do Programa PDI da ANEEL:

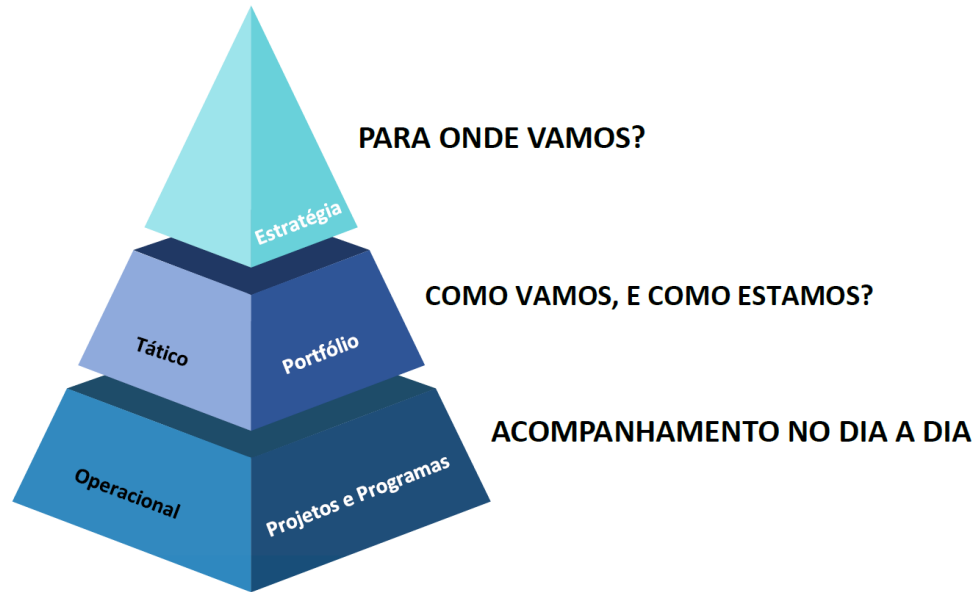
Combater **problemas complexos** enfrentados pelo setor elétrico e pela sociedade brasileira, em um ambiente escasso de recursos (financeiros, organizacionais, informacionais e tecnológicos)

Uma importante inovação:

No Modelo Estratégia, Portfólio, Plano e Projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação — E3P, **o planejamento de médio e longo prazo constituirá atividade permanente** do PDI ANEEL.

2

Fundamentos do Plano Estratégico Quadrienal de Inovação - PEQuI



Pirâmide do Modelo E3P

Planejamento de médio e longo prazo
como uma atividade permanente

+

Implementação de diretrizes

=

Objetivos estratégicos
(que definirão o rumo do PDI)

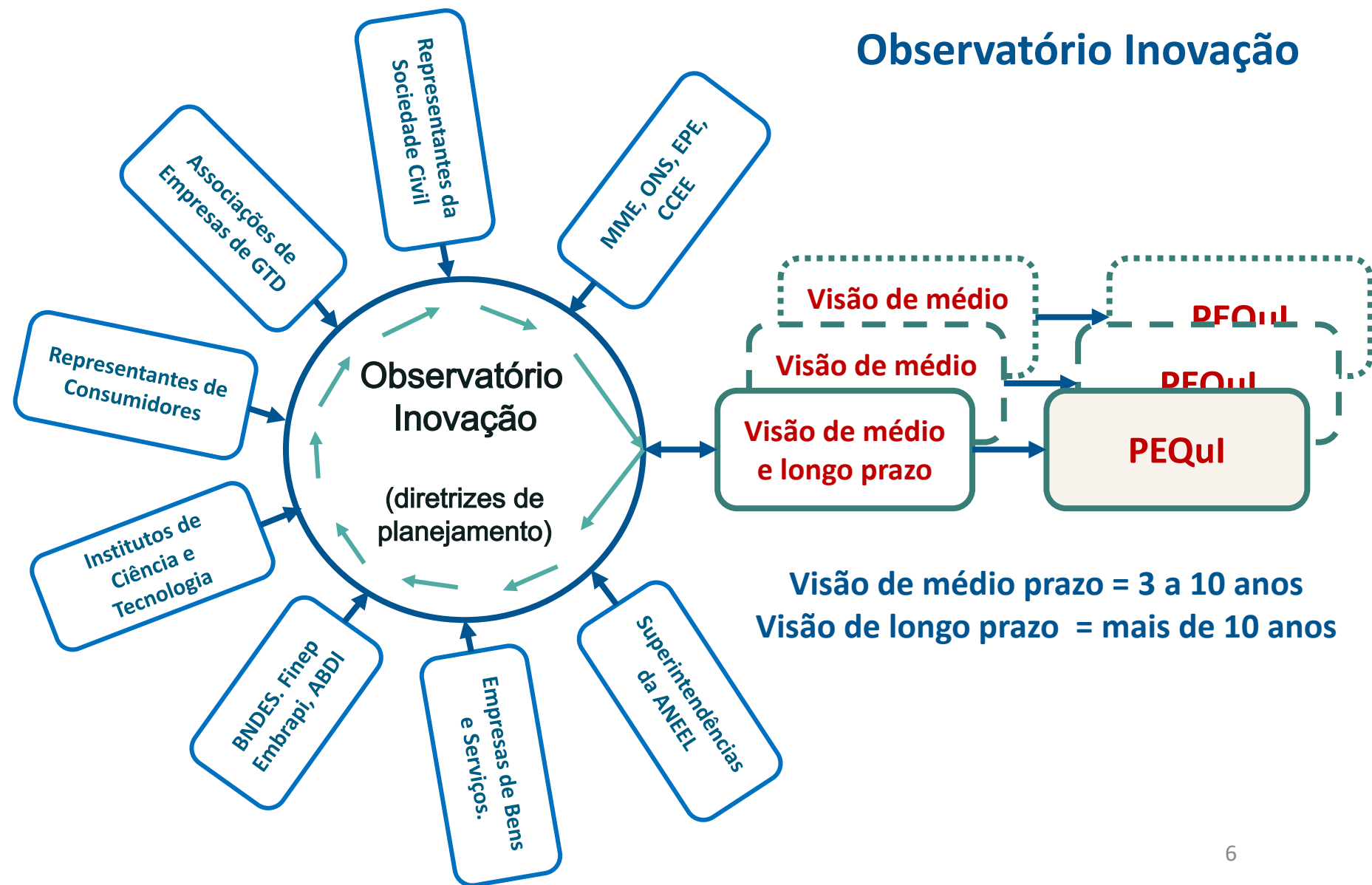


Plano Estratégico Quadrienal de Inovação
PEQuI

2 Fundamentos do - PEQuI

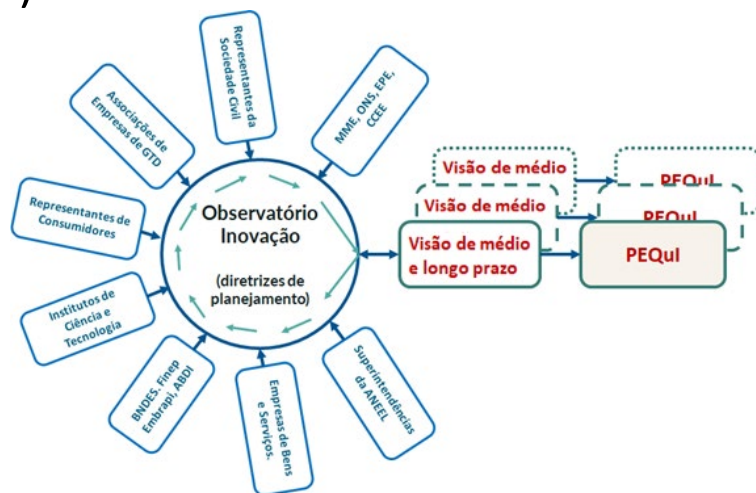
Processo de planejamento, com apoio amplo de todas as partes interessadas, seguindo diretrizes estabelecidas, partindo de uma visão de longo prazo, a ser estabelecida para o PDI ANEEL, com revisão periódica, e consubstanciada no PEQuI.

(PEQuI - Plano Estratégico Quadrienal de Inovação)



2 Fundamentos do - PEQuI

É no PEQuI que objetivos são estabelecidos para solução ou minimização de problemas emergentes, ou aproveitamento de oportunidades inovadoras, e que ainda, os conjuntos de indicadores e suas metas, são definidos, com suas respectivas importâncias (pesos).



PEQuI

Objetivos para:

- Solução de problemas emergentes
- Minimização de problemas emergentes
- Aproveitamento de oportunidades inovadoras

Instrumentos de controle:

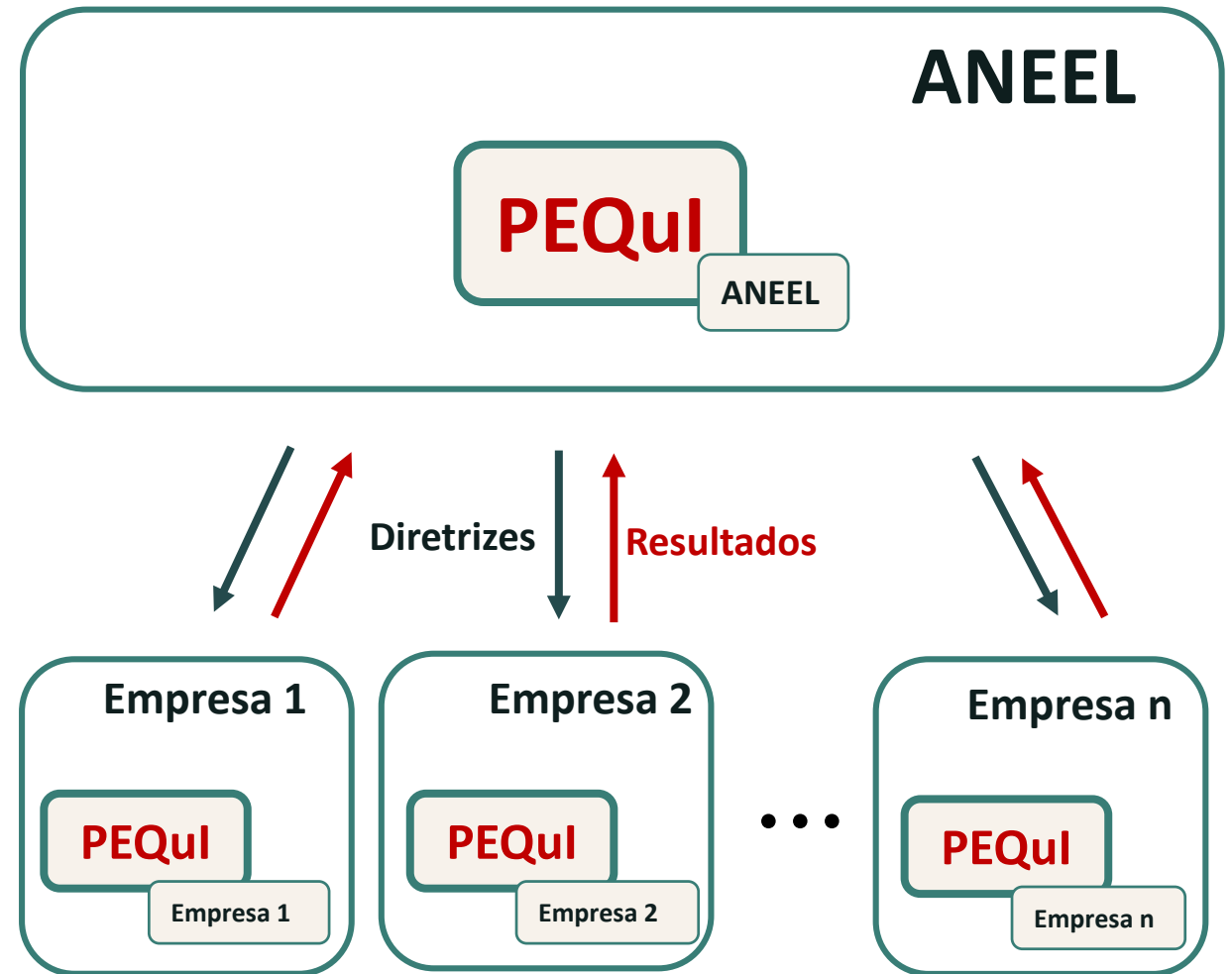
- Indicadores
- Metas estratégicas
- Pesos

**Revisão periódica do PEQuI
promovida pela ANEEL
(Quadrienal ou menos)**

3 Características do PEQuI

A partir do PEQuI(ANEEL) são elaborados os PEQuI(Empresas), que abrangem os portfólios de programas de PDI das empresas de energia elétrica, que trazem o conjunto de objetivos de interesse individual de cada empresa, alinhados com os objetivos estratégicos do PEQuI do PDI ANEEL, conforme os respectivos recursos de PDI disponíveis.

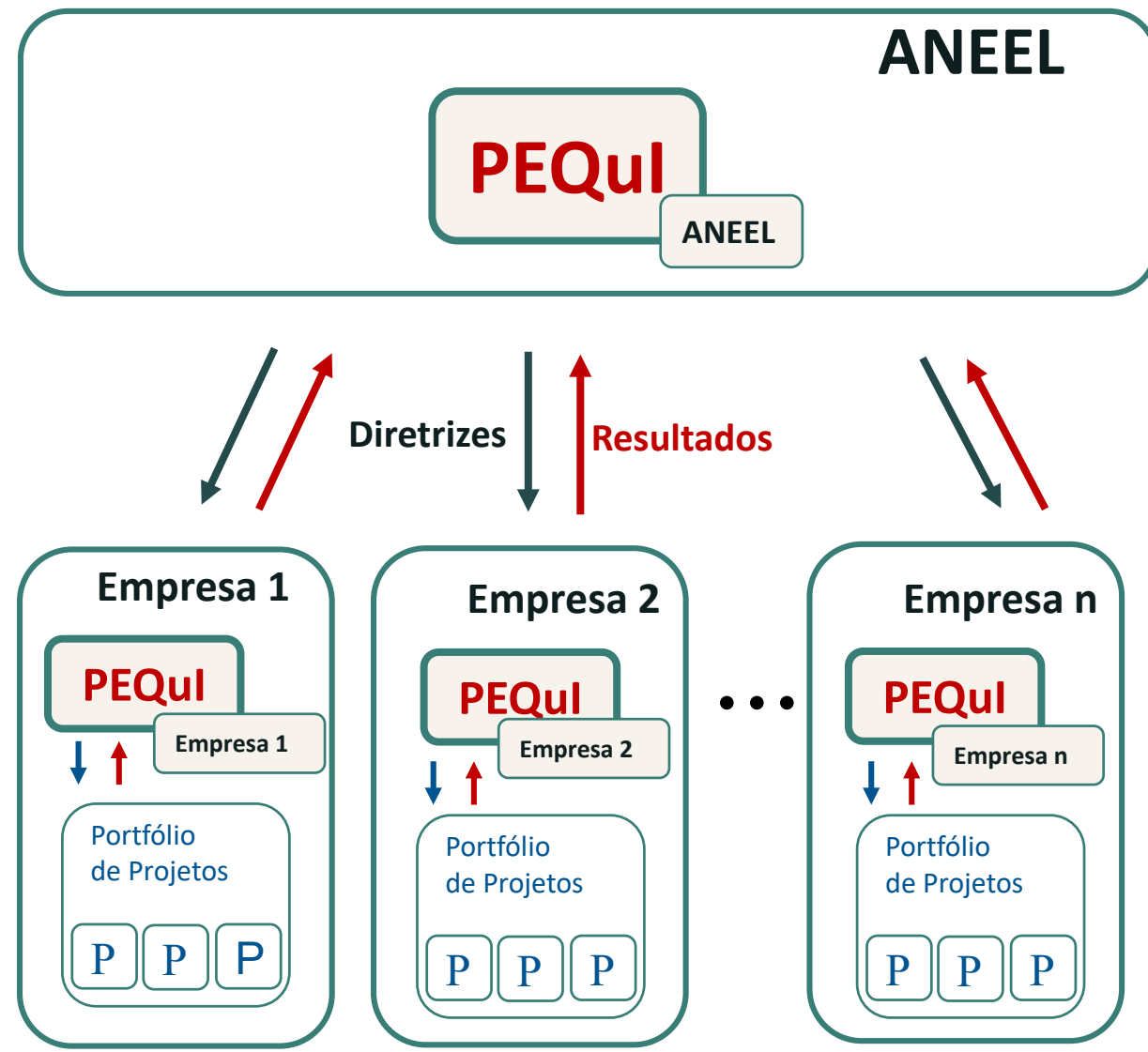
Aplicado ao ambiente de inovação do setor regulado da ANEEL



3 Características do PEQuI

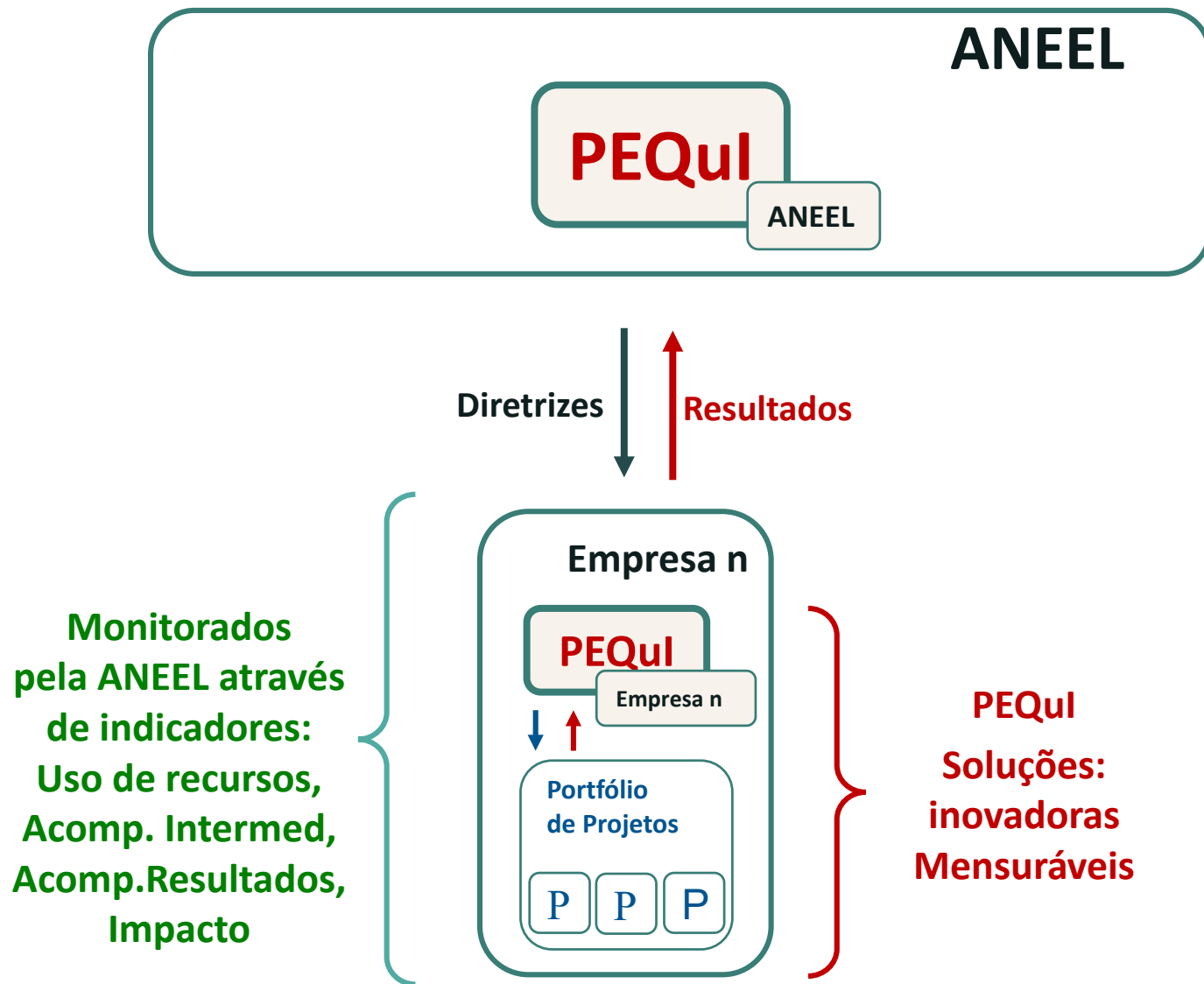
Os portfólios de inovação das empresas reguladas serão monitorados pela ANEEL com base em conjuntos de indicadores de uso dos recursos, de acompanhamento, intermediários, de resultados e de impactos, definidos durante a elaboração do PEQuI do PDI ANEEL. As empresas reguladas devem elaborar seus planos estratégicos de inovação e seus portfólios de inovação tendo em vista os objetivos estratégicos do Programa PDI.

Monitorados pela ANEEL através de indicadores: Uso de recursos, Acomp. Intermed, Acomp.Resultados, Impacto



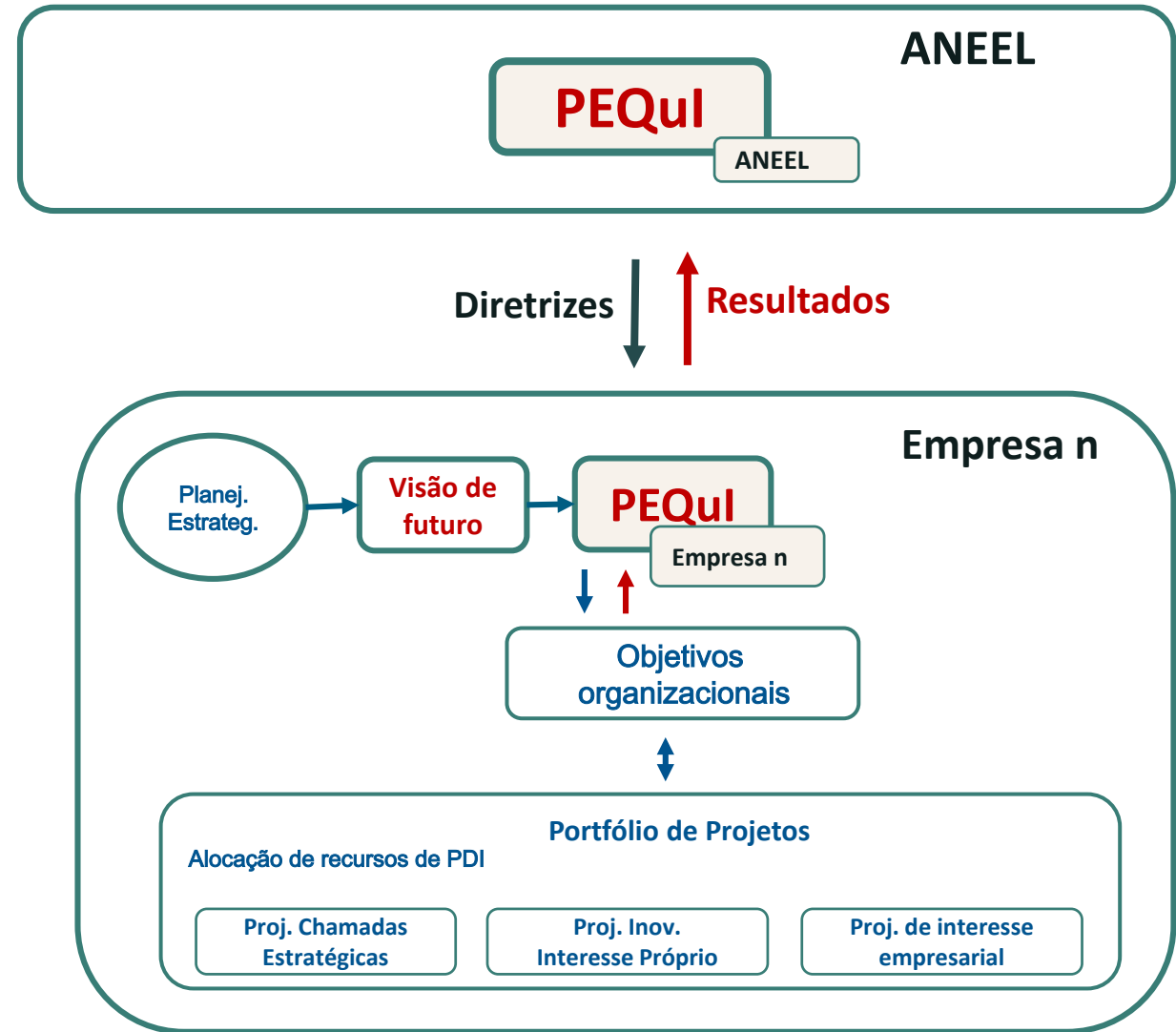
3 Características do PEQuI

No contexto operacional dos portfólios de inovação das empresas, eles deverão apontar para soluções inovadoras mensuráveis, as quais serão acompanhadas e monitoradas pela ANEEL quanto ao alinhamento ao Plano de Inovação Quadrienal do PDI e aos seus resultados atingidos.

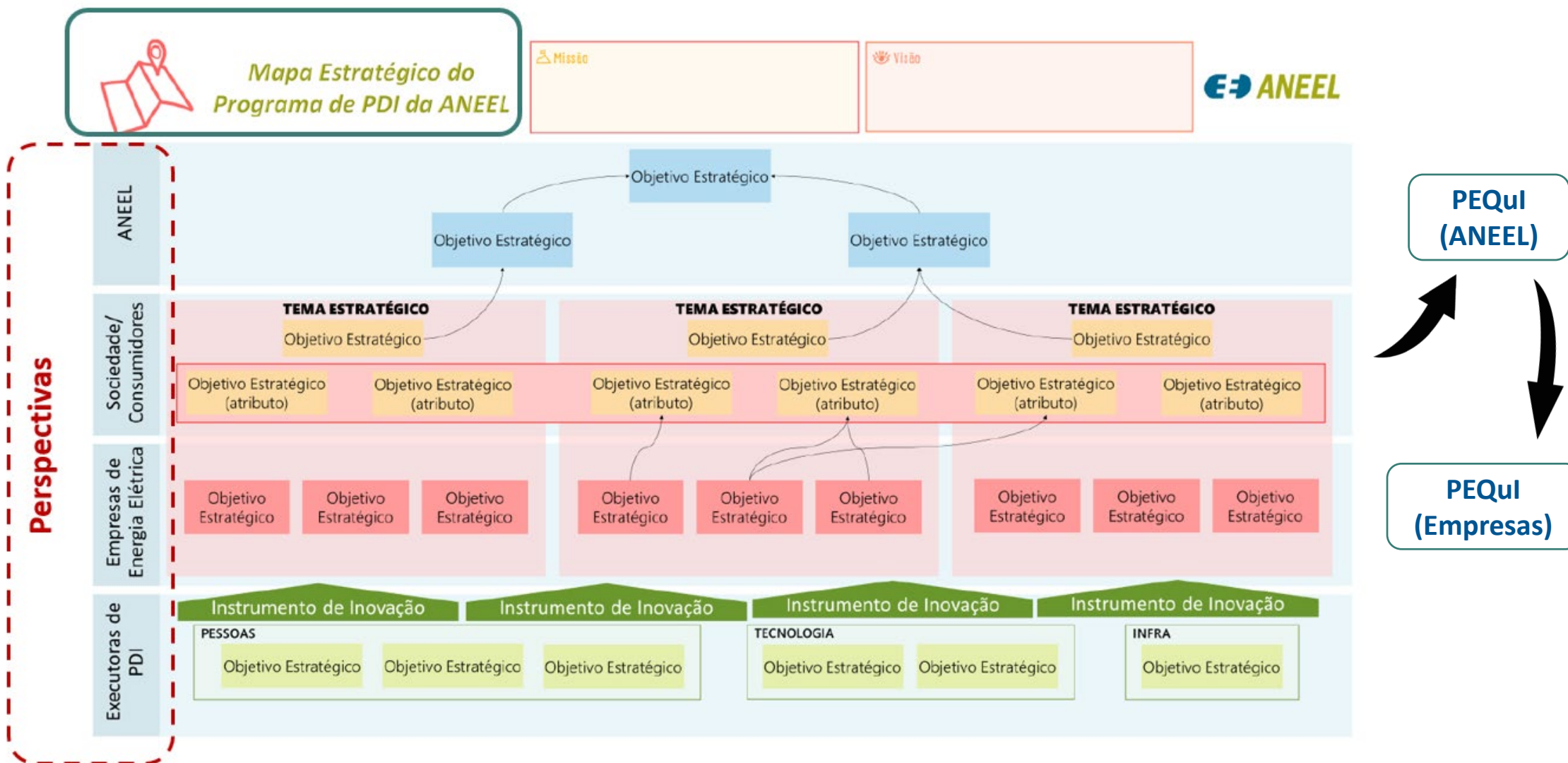


3 Características do PEQuI

As empresas de energia elétrica desenvolvem visões de futuro e estratégias no seu plano estratégico quadrienal institucional para direcionar suas ações. Essas estratégias estão vinculadas às metas maiores e abrangentes do PEQuI do PDI ANEEL que têm benefícios associados. Metas são decompostas em objetivos organizacionais executados através de portfólios, programas e projetos para a realização de entregas e alcance dos resultados. Os resultados geram os benefícios planejados que, por fim, entregam o valor desejado para a própria empresa e para a sociedade.



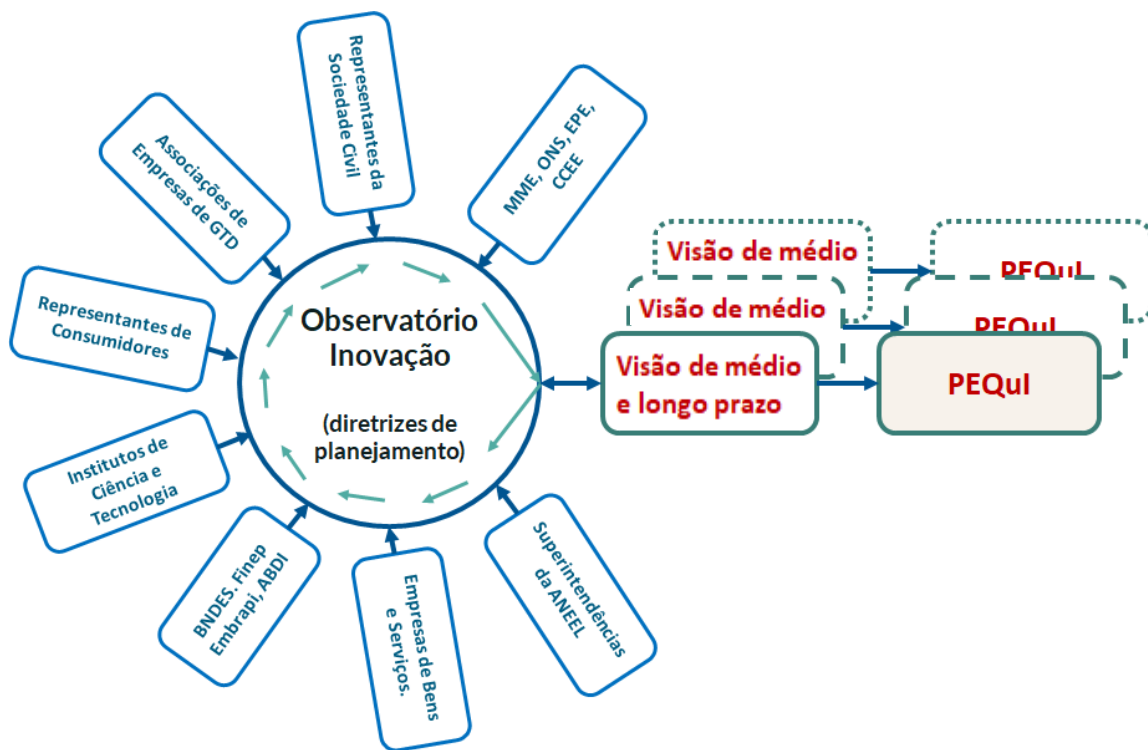
4 O PEQuI e o Mapa Estratégico



5 Conclusões

1. As principais inovações do novo PDI são: Planejamento, Controle e Resultados
2. O planejamento é permanente e contínuo, de longo prazo – Visão de futuro
3. Há um plano quadrienal de Inovação
4. O importante é resolver problemas da sociedade brasileira
5. São buscados resultados práticos
6. Estímulo ao alinhamento com outros setores necessários à materialização de soluções
7. Há metas a serem atingidas
8. O controle é feito através de indicadores de progresso e de sucesso
9. Há um estímulo à conciliação estratégica de inovação por parte de empresas reguladas
10. Um novo papel da ANEEL – Indutora de Inovação – Promotora da visão de longo prazo

6 O Observatório



O planejamento permanente e contínuo, auscultando os intervenientes e clientes do serviço público de energia elétrica, é uma atividade típica de um **OBSERVATÓRIO**. Para realiza-lo há metodologia e experiências bem sucedidas, agora impulsionadas pelas Tecnologias da Informação.

Exemplo:
Prospecção tecnológica no setor elétrico brasileiro – P&D ANEEL 2017

Obrigado pela atenção!

Contato

@ sidnei.martini@uol.com.br

